



ENTREPRENEURIAT
COLLECTIF AT

 **CONCERTATION**
PROMOTION
RÉSEAUTAGE



2021-2022

RAPPORT D'ACTIVITÉS

C.P. 441, Amos (Québec) J9T 3A8 // 877 531-0282
www.espaceec.com • info@espaceec.com

TABLE DES MATIÈRES

<u>Mot de la présidente</u>	<u>3</u>
<u>Mot de la direction</u>	<u>4</u>
<u>Réalisation et rôles</u>	<u>5</u>
<u>Conseil d'administration et équipe</u>	<u>6-7</u>
<u>Concertation, soutien à l'émergence et au financement</u>	<u>8-11</u>
<u>Communications</u>	<u>12-13</u>
<u>Membres et partenaires financiers</u>	<u>14-15</u>

Mot de la présidente



Dans un premier temps, je vous souhaite la bienvenue à cette assemblée générale annuelle. Je veux également remercier les membres du conseil d'administration de leur belle collaboration tout au long de l'année, le personnel d'Es-space Entrepreneuriat Collectif pour leur travail colossal et les entreprises membres de notre organisation. La dernière année a encore été remplie de défis et de contraintes avec la pandémie.

Malgré tout, nous avons été en mesure de poursuivre notre mandat et être en action pour répondre du mieux possible aux besoins de nos entreprises et faire en sorte de continuer à promouvoir l'entrepreneuriat collectif dans la région. Au cours des prochaines minutes, le rapport annuel vous sera présenté et vous pourrez constater le travail accompli par les membres de l'équipe.

Lors de la dernière année, nous avons procédé à l'embauche d'une nouvelle personne à la direction générale. Il me fait plaisir de vous présenter Mme Marie-France Beaudry qui a joint l'équipe au mois de novembre 2021. Mme Isabelle Dion demeure en poste à titre d'adjointe à la direction et coordonnatrice de laboratoire de solutions collectives.

M. Abdellah Ameur, agent de développement en entrepreneuriat collectif, nous a quittés au mois de février 2022 pour retourner dans son pays souhaitant rejoindre sa famille et s'impliquer davantage au sein de l'entreprise familiale au Maroc.

À la suite de son départ, il nous a été nécessaire de réfléchir sur les prochaines étapes à accomplir en regard des différents projets en cours. Ce qui est certain, c'est que nous souhaitons continuer à valoriser, à renforcer, à soutenir l'émergence de l'économie sociale comme modèle entrepreneurial de développement territorial et à déployer un écosystème de soutien fort.

L'entrepreneuriat collectif est un levier économique important et qui répond aux besoins des collectivités de la région. Il est impératif de poursuivre en tant qu'organisation à défendre l'importance des entreprises d'économie sociale actuelle et à voir l'émergence et la création de nouvelles initiatives au cours des prochaines années.

Merci de votre attention!

Louiselle Luneau
Présidente du conseil d'administration

Mot de la directrice générale



Depuis novembre 2021, j'ai le plaisir d'agir à titre de directrice générale d'Es-pace entrepreneuriat collectif. C'est avec énergie que je souhaite travailler au déploiement de l'organisation sur tout le territoire de l'Abitibi-Témiscamingue et promouvoir l'importante mission d'émergence et de renforcement de l'économie sociale comme un moteur de prise en charge de nos communautés.

Je tiens d'abord à remercier Isabelle Dion pour avoir tenu les rênes de l'organisation et contribué à faciliter mon intégration au sein de cet univers. Je remercie également plusieurs d'entre vous, notamment le conseil d'administration, le Chantier de l'économie sociale et le réseau des 22 Pôles d'économie sociale au Québec, pour votre accueil et votre volonté de travailler à faire de notre région et du Québec un endroit fertile au développement autant social qu'économique.

Ayant œuvré à titre professionnel et bénévole au sein d'organismes ancrés dans leurs milieux, je crois profondément aux bienfaits de nos entreprises collectives. Qui de mieux placées que des entreprises collectives gérées par des gens d'ici, pour reconnaître les réalités et les besoins d'ici afin d'assurer les retombées de leurs actions ici? Nous avons la chance de compter plus de 330 entreprises d'économie sociale en Abitibi-Témiscamingue, des organisations flexibles, adaptées, plus pérennes et représentatives de la volonté citoyenne. Ces entreprises, dont 85% d'entre elles sont des OBNL, représentent 4350 emplois et 422 millions de dollars de revenus, chez nous; nous devons être fiers de leur apport.

Les services d'Espace EC permettent de faire émerger des solutions collectives et de les guider dans un parcours d'incubation. De nombreux projets se déploieront dans les prochaines années, représentant l'effervescence de notre mouvement et de notre organisation. C'est donc avec une vision de collaboration avec notre écosystème et par conviction profonde que le mouvement collectif est une avenue incontournable pour allier nos visées sociales et économiques, que j'anticipe nos prochaines années. Pour ce faire, malgré une année remplie de défis en période de relance post-pandémique, l'équipe d'Espace EC s'affaire déjà à accentuer sa présence sur le terrain, pour en apprendre davantage sur vos défis et pour adapter ses services à vos besoins.

Je nous invite à rester en contact afin de nous outiller davantage pour le futur.

Bonne lecture et au plaisir de collaborer!

Marie-France Beaudry
Directrice générale

Réalisations et rôles



Espace EC a pour mission de promouvoir l'entrepreneuriat collectif tout en favorisant la concertation et le partenariat entre les acteurs locaux, régionaux et nationaux en économie sociale, et ce, afin d'harmoniser les interventions et d'en maximiser les effets. Espace EC est l'organisation régionale représentant l'ensemble des entreprises d'économie sociale sur le territoire et collabore avec les 21 Pôles d'économie sociale du Québec.

CONCERTATION
PROMOTION
RÉSEAUTAGE



DÉPLOYER un écosystème de soutien fort

- 110 activités de concertation ou formation avec 35 partenaires différents (19 acteurs régionaux et 16 organisations nationales).
- Participation à une veille régionale sectorielle en sécurité alimentaire et en habitation collective, notamment
- Présentation de notre mission et nos services à la Table économique de la conférence administrative régionale (Técar-AT)

RENFORCER les entreprises d'économie sociale

- 27 entreprises participantes aux activités de groupe ou soutenues individuellement
- 3 référencement de projets vers l'écosystème de soutien
- Près de 100 relais d'outils et programmes de formation et de financement dans 15 info-lettres avec plus de 350 abonnés actifs

SOUTENIR l'émergence d'entreprises sociales comme développement territorial

VALORISER l'économie sociale, ses principes et ses retombées

- 8 activités de valorisation, dont 1 panel dans le cadre des élections municipales 2021
- 7 entreprises collectives mises en valeur

- 5 projets accompagnées en émergence
- 1 étudiant accepté au Fonds étudiant solidarité travail du Québec (projet Sismic AT)
- 16 organisations participantes aux différentes activités de soutien à l'émergence

Conseil d'administration

Composé de neuf sièges, dont la moitié ou plus doit être occupée par des entreprises d'économie sociale, le conseil d'administration 2021-2022 a été élu lors de la dernière assemblée générale annuelle. Deux sièges dédiés aux entreprises collectives sont restés vacants. Par ailleurs, Raphaël Piché de l'Espace d'accélération et de croissance de l'Abitibi-Témiscamingue (EACAT) s'est joint au conseil d'administration à titre d'observateur.

Représentants d'entreprises collectives



LOUISELLE LUNEAU
Présidente
Agora des Arts



KARINE FRANCOEUR
Secrétaire
Maison St-André Abitibi-Ouest



NATHALIE BOISVERT
Administratrice
Service d'entraide familiale de Val-d'Or

Représentants supporteurs



MARTINE PÉRIGNY
Administratrice
CLD Abitibi



MONIQUE LESSARD
Trésorière
Société de Développement du Témiscamingue



ANNIE BÉLANGER
Administratrice
CLD de Rouyn-Noranda



GILLES CHAPADEAU
Administrateur
Conseil régional FTQ Abitibi-Témiscamingue

Observateurs



CHANTALE POIRIER
Observatrice
Ministère de l'Économie et de l'Innovation



SONIA DE LONGCHAMP
Observatrice
CDRO - Abitibi-Témiscamingue / Nord-du-Québec



RAPHAËL PICHE
Observateur
EACAT - Espace d'accélération et de croissance de l'Abitibi-Témiscamingue

8 séances du conseil d'administration ont été tenues au courant de l'année. De plus, 2 comités de travail ont été formés afin de soutenir les démarches de restructuration de l'organisation: Un comité Ressources humaines pour se pencher sur les questions d'embauche et de conditions de travail ainsi qu'un comité consultatif pour appuyer la réflexion entourant la structure de la planification stratégique.

Équipe

L'équipe d'Espace EC en 2021-2022



MARIE-FRANCE BEAUDRY
Directrice générale



ISABELLE DION
Coordonnatrice de laboratoire de solutions collectives | Adjointe de direction



ABDELLAH AMEUR
Agent de développement en entrepreneuriat collectif

L'année 2021-2022 a permis de poursuivre la transition à la direction générale et le développement graduel de l'équipe. Le 1er novembre 2021, Marie-France Beaudry entrait en poste comme directrice générale, tandis qu'Isabelle Dion poursuivait son engagement en soutien à l'administration, à l'équipe et aux projets, en collaboration avec Abdellah Ameur, agent de développement collectif, qui a toutefois quitté l'organisation en février 2022. Cette dernière année aura permis à l'équipe d'innover dans ces mandats et de réfléchir aux moyens d'améliorer son offre de services. C'est dans ce contexte qu'un nouvel employé joindra l'équipe au cours de la prochaine année.

D'AFFAIRES
ET DE VALEURS
HUMAINES

Concertation & soutien pour favoriser l'émergence

RÉSEAU ET ACTIONS NATIONALES

*Espace entrepreneuriat collectif, en concertation avec le réseau des **Pôles d'économie sociale du Québec** et la **Maison de l'économie sociale**, continue de travailler en appui au **Plan d'action gouvernemental en économie sociale (PAGES)** du **Ministère de l'Économie et de l'Innovation**.*

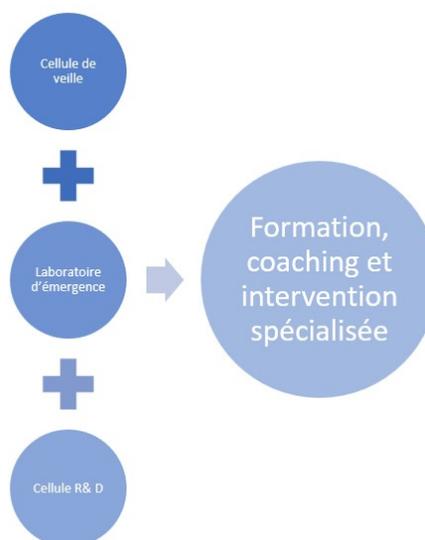


En 2021-2022, en plus de participer aux habituelles rencontres et communautés de pratiques du réseau, Espace EC s'est impliqué notamment dans ces dossiers :

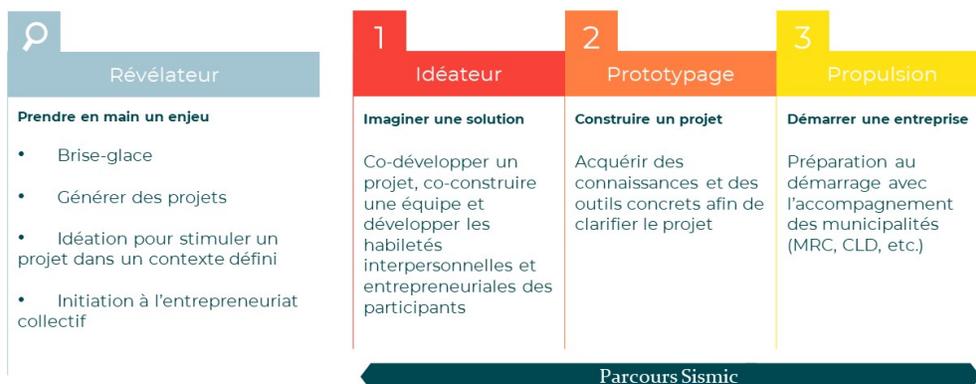
- la commercialisation, pour soutenir la capacité des entreprises collectives à répondre aux appels d'offres publics;
- l'identification des entreprises d'économie sociale;
- Développement des compétence (avec le CSMO-ESAC)

Renforcer les capacités d'agir des communautés et des entrepreneurs collectifs (2020-2023)

En outre, la deuxième année du projet financé par la Fondation Lucie et André Chagnon, nous a permis de poursuivre le déploiement des **cellules de veilles** et des **laboratoires d'émergences** dans nos régions. Ces initiatives visent à favoriser les solutions collectives innovantes en accompagnant les expérimentations de projets citoyens, avant de rendre possible leur développement entrepreneurial. Les observations et expérimentations ainsi effectuées sont analysées en vue de créer les outils (formation, coaching, intervention spécialisée ou financement...) adaptés aux besoins identifiés



Le Révélateur et les 3 étapes du parcours Sismic



Le programme Sismic AT, offert aux jeunes étudiants de 18 à 35 ans, permet d'expérimenter l'entrepreneuriat collectif via un parcours gratuit qui explore le modèle d'affaires collectif en 4 phases.



En 2021-2022, notre équipe a eu la chance de participer au tournage d'une capsule pour mettre en valeur l'entrepreneuriat collégial et l'impact des club étudiants au Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue.

Festival d'humour émergent

Le Festival d'humour émergent (FHE) est un événement qui a pour mission de faire découvrir des humoristes de la relève en Abitibi-Témiscamingue.



SISMIC

Portrait d'entreprise collective

Concertation et soutien : financement des entreprises

Dans son mandat de soutien et de renforcement des entreprises collectives de la région, Espace EC relaie plusieurs informations à propos de programmes de formation ou de financement. Dans la dernière année, Espace EC a organisé un webinaire sur le programme de financement Innogec qui soutient l'innovation en économie sociale, en partenariat avec le fonds de développement Filaction qui le propulse. De plus, pour l'appel à projet 2021 du *Programme d'immobilisation en entrepreneuriat collectif (PIEC)*, programme phare du Ministère de l'Économie et de l'Innovation administré par Investissement Québec, Espace EC a été interpellé pour la formulation d'avis à propos de chaque projet déposés.



Relayeur Mobilisateur du RISQ



Réseau d'investissement social du Québec (RISQ)

En tant que membre du Réseau des Relayeurs du RISQ, *Espace EC* s'est engagé à :

- Assumer un rôle de transmetteur et de référence afin de collaborer avec le RISQ à soutenir l'émergence de projets;
- Promouvoir l'entrepreneuriat collectif, les outils financiers du RISQ et notre partenariat;
- Participer activement à l'échange d'information reliée aux activités économiques entourant les projets d'entreprises collectives de notre région;
- Collaborer aux activités ayant pour but d'animer et faire vivre le Réseau des Relayeurs.

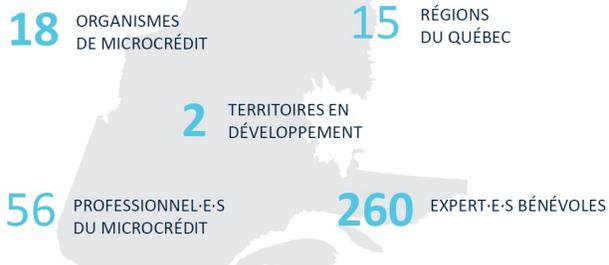
Constitution de MicroEntreprendre Abitibi-Témiscamingue

Dans la dernière année, Espace EC a activement participé à l'implantation d'une cellule de MicroEntreprendre en Abitibi-Témiscamingue. Impliqué depuis le comité de pilotage, notre organisation a également permis que soit constituée légalement l'entité, mis en place le premier conseil d'administration et embauché son premier directeur.



Le réseau national de MicroEntreprendre a pour mission de promouvoir et développer l'approche du microcrédit entrepreneurial comme un outil unique d'inclusion sociale et de développement économique. L'organisation offrira aux gens d'Abitibi-Témiscamingue un levier de financement complémentaires aux outils déjà existant afin de propulser des projets di-

LA FORCE D'UN RÉSEAU AU SERVICE DES ENTREPRENEUR·E·S



vers. Par ses valeurs communes avec l'économie sociale, MicroEntreprendre compte parmi les Pôles des partenaires de premiers plan dans le déploiement du réseau. Par les règlements généraux de l'organisme un siège est réservé à Espace EC sur le conseil d'administration.

Fonds étudiant solidarité travail

Espace EC a également collaboré avec le Chantier de l'économie sociale et le Fonds étudiant solidarité travail du Québec pour permettre aux étudiants post-secondaires participant à un projet d'entreprise d'obtenir un soutien financier pour travailler à temps plein sur leur projet durant l'été. L'appel à projets sera probablement reconduit à l'hiver 2023.



Communications

Tout au long de l'année, Espace EC cherche à démontrer le rôle déterminant des entreprises collectives dans le développement économique et social de la région, par des communications ou la tenue d'activités spéciales.

7 MOIS DE
L'ÉCONOMIE
SOCIALE ↗

Novembre étant le **mois de l'économie sociale**, il représente un moment culminant des activités de communications d'Espace EC, autre que ses infolettres mensuelles et les publications régulières sur les réseaux sociaux. Les 22 Pôles et le

Chantier de l'économie sociale collaborent et propulsent différentes activités de sensibilisation et de valorisation des entreprises collectives partout au Québec.

En 2021, l'ouverture du Mois s'est tenue dans le cadre de la campagne électorale municipale avec un webinaire pour faire connaître, auprès des candidats et de la population les avantages de choisir l'économie sociale comme alliée de nos municipalités. Après la présentation des outils pour les municipalités par le Chantier, des gestionnaires d'entreprises collectives de la région ont été invités à s'exprimer sur le sujet.

CHOISIR
l'économie sociale
dans nos municipalités



En 4 thèmes: Choisir l'économie sociale pour....

- **Acheter:** c'est investir dans une entreprise qui a des retombées positives et qui est ancrée dans sa collectivité. C'est donc local ET social!
- **Entreprendre:** c'est réfléchir et démarrer collectivement une entreprise pérenne et viable qui répondra à un besoin criant de sa communauté.
- **S'impliquer:** c'est s'impliquer dans une organisation durable qui a un impact concret auprès des gens.
- **Travailler :** c'est choisir un milieu qui, de par ses valeurs et ses façons de faire démocratiques, a à cœur le bien-être de ses employé.e.s

Les membres d'Espace entrepreneuriat collectif

Au 31 mars 2022, Espace EC comptait **35 membres**, dont **26 entreprises d'économie sociale**. Plusieurs membres réaffirment année après année leur engagement envers la mission d'Espace EC, consolidant les bases de l'organisation.

Membres « entreprises collectives d'économie sociale »

48e Nord International	MA - Musée d'art
Agora des Arts	Marché public de Rouyn-Noranda
Centre d'Animation, de formation et d'accompagnement (CAFA)	Marché public de La Vallée-de-l'Or
Centre de Solidarité Internationale Corcovado inc	Radio Communautaire M.F. de Senneterre inc.
Comité du patrimoine de l'École du Rang II d'Au-thier	Coopérative de solidarité Wenicec
Corporation de développement socio-économique de St-Marc	Ressourcerie Bernard-Hamel
Corporation des fêtes pour tout le monde	Service d'entraide familiale de Val-d'Or inc.
Défi-autonomie de la M.R.C. d'Abitibi	Table de concertation locale pour personnes âgées du Témiscamingue
TVC7 Abitibi - Télévision communautaire d'Amos région	Technobois
Festival des Guitares du Monde en Abitibi-Témiscamingue	Coopérative de solidarité du journal culturel de l'Abi-tibi-Témiscamingue - L'Indice bohémien
La Troupe À Cœur ouvert inc.	Recyclo-Nord (Ressourcerie Le filon vert)
Le vol du colibri, coop de solidarité	Vision-Travail Abitibi-Témiscamingue
Maison St-André Abitibi-Ouest	Parc-Aventure Joannès (AFAT)

Membres « supporters »

CLD Abitibi	Regroupement des femmes de l'Abitibi-Témiscamingue
Marianne Caouette-Lafleur	SADC de Rouyn-Noranda
CDRQ Abitibi-Témiscamingue / Nord-du-Québec	Société de développement du Témiscamingue (SDT)
CLD Rouyn-Noranda	Giles Chapadeau
Isabelle Jacob	

Des appuis appréciés

Merci à nos partenaires financiers!

Partenaire principal:

**Ministère
de l'Économie
et de l'Innovation**

Québec 

Partenaires SISMIC:

SISMIC 

Transformer.
Entreprendre.
Collectivement.



Secrétariat
à la jeunesse

Québec 

 **CHANTIER**
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

 **Hydro Québec**

Partenaires du projet Renforcer les capacités d'agir des communautés

 **CHANTIER**
DE L'ÉCONOMIE SOCIALE

 **Fondation Lucie
et André Chagnon**

Faites comme eux,
DEVENEZ MEMBRE
et contribuez au déploiement de
l'entrepreneuriat collectif en
Abitibi-Témiscamingue !

Formulaire en ligne sur
ESPACEEC.COM



**PÔLE
D'ÉCONOMIE SOCIALE
ABITIBI-TÉMISCAMINGUE**





L'ENTREPRENEURIAT COLLECTIF

J'Y CROIS. J'EN FAIS PARTIE.



FIER
de contribuer au
DÉVELOPPEMENT
DURABLE ET SOLIDAIRE
de notre
·RÉGION·